PLAN DE CONTENIDO

FINANZAS EXPRESS
(en idioma Emprendedor)

Fecha	Encuentros	Modalidad	Hora
10/dic/2026	1	100% online	18:30 a 21:30 horas

Descripción

Los números cuentan la historia de un negocio. Sin embargo, comprenderlos y utilizarlos para tomar decisiones no debería ser una habilidad exclusiva de contadores o profesionales financieros.

Finanzas Express (en idioma emprendedor) es un taller express diseñado para empresarios, emprendedores, profesionales y responsables de distintas áreas que necesitan comprender la información financiera de una organización, interpretar sus principales indicadores y utilizar los números como herramienta para la gestión.

A través de un enfoque práctico y aplicado, los participantes aprenderán a interpretar los principales estados financieros, comprender la relación entre rentabilidad y caja, analizar costos y márgenes, evaluar la situación financiera de un negocio e identificar información relevante para la toma de decisiones.

Esta edición especial incorpora además un *Chequeo Financiero 2026* de regalo, orientado a que cada participante pueda realizar una primera lectura de la situación de su negocio y contar con información útil para la planificación del próximo ejercicio.

Objetivos del taller

Desarrollar en los participantes la capacidad de comprender, interpretar y utilizar información financiera para la toma de decisiones, sin necesidad de contar con formación previa en contabilidad o finanzas. Al finalizar el taller, el participante estará en condiciones de:

- Comprender los principales conceptos financieros y su relación con la gestión del negocio.
- Interpretar de manera básica un Estado de Situación Financiera y un Estado de Resultados.
- Diferenciar resultado, rentabilidad y generación de caja.
- Comprender la estructura de costos y su impacto sobre los resultados.
- Calcular e interpretar margen y punto de equilibrio.
- Comprender el concepto de capital de trabajo y su efecto sobre la liquidez.
- Interpretar indicadores básicos de liquidez, endeudamiento y rentabilidad.
- Identificar señales de alerta en la situación financiera de una empresa.
- Utilizar información financiera para analizar decisiones de precios, costos, inversión, financiamiento y crecimiento.
- Realizar un diagnóstico financiero básico como punto de partida para la planificación 2027.

Dirigido a

- Empresarios y propietarios de pequeñas y medianas empresas.
- Emprendedores.
- Profesionales independientes.
- Gerentes, jefes y responsables de áreas no financieras.
- Profesionales de áreas comerciales, operaciones, RR.HH., marketing, administración y otras áreas de gestión.
- Personas que participan en procesos de toma de decisiones empresariales.
- Profesionales que deseen fortalecer su comprensión financiera sin especializarse en contabilidad.

CONTENIDO

PASO 1 ¿Cómo puede un negocio tener ganancias y, aun así, tener problemas de efectivo?

Deteoría contable a la realidad del negocio

- ¿Para qué sirven los números en la gestión diaria?

· La lógica del dinero de una empresa.

- **Los 5 Conceptos esenciales traducidos al idioma emprendedor:**
  - Lo que tenés (Activo).
  - Lo que debés (Pasivo).

· Lo que realmente es tuyo (Patrimonio).

  - Lo que entra (Ingresos).
  - Lo que sale para operar (Costos y Gastos).

- **Radiografía de tu negocio**

· Qué te está indicando cada número y cuál mirar primero.

  - Ventas, costos y gastos: ¿cuánto queda al final del día?

-**El gran misterio:** Resultado contable vs. realidad de tu caja (Utilidad ≠ Efectivo)

-**¿Por qué puedo estar vendiendo bien y no tener dinero para pagar cuentas?**

-**Primera lectura práctica:** Evaluación rápida de los números de tu negocio

Pregunta que vas a poder responderte:

"¿Qué me están diciendo realmente los números de mi negocio?"

Paso 2. ¿Estoy ganando $ o solo estoy trabajando muchísimo?

Costos,márgenes, rentabilidad y caja

- Diferencias clave para no perder plata:

- Ingreso vs. Costo vs. Gasto
- Costos fijos (lo que hay que pagar sí o sí) y Costos variables.

- Márgenes y Rentabilidad:

- ¿Cuánto deja realmente cada venta? Facturar mucho ≠ Ganar mucho

- Punto de equilibrio:

- Qué representa y cómo calcularlo de forma simple.
- Ahora ya sé exactamente lo que tengo que ajustar (subir o bajar) para empezar a ganar. (Toma de decisiones)

-El mito del crecimiento: ¿Por qué vender más puede dejarte sin caja?

Pregunta que vas a poder responderte:

"¿Mi negocio es realmente rentable o solo giro la rueda?"

Paso 3. Convertí los números en Decisiones

Diagnósticode fin deaño y toma dedecisiones

- ¿Cómo saber si tu negocio está sano?

- Chequeo de salud financiera básica.

- Las 3 preguntas claves:

- ¿Mi negocio tiene plata para pagar los gastos del mes que viene? *Liquidez.*
- ¿Estoy trabajando para que el negocio crezca o solo para pagar deudas del negocio? *Endeudamiento.*
- ¿Cómo lograr que lo que me queda al final sea proporcional a todo lo que le pongo al negocio? *Rentabilidad.*

- Principales señales de alerta: Cuándo tu caja te pide auxilio

- Cómo usar tus números para decidir sin miedo:

- ¿Puedo subir mis precios?
- ¿Dónde puedo recortar costos sin romper el negocio?
- ¿Es momento de tomar un préstamo, comprar equipamiento o sumar gente?

-Errores típicos al mirar los números

-Errores frecuentes al interpretar información financiera.

PREGUNTA QUE VASAPODER RESPONDERTE:

¿Dónde estoy financieramentehoy y qué debería mirar antes de planificar 2027?

Incluye

Material digital de apoyo, plantilla **Chequeo Financiero 2026**, ejercicios prácticos, y certificado digital de participación.

Disertante

María Lorena Hermosa Bachero
Socia - Directora NextGen PY

Con más de 21 años de experiencia en el ámbito contable, financiero y de consultoría, es egresada de la carrera de **Ciencias Contables** de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción**", Máster en Dirección Financiera-Contable con Especialidad en *Controlling Financiero*** por la **Barcelona School of Management** de la **Universitat Pompeu Fabra** (España), **egresada del Diplomado en Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)** de la Universidad Católica "Nuestra Señora de la Asunción", y **del Diplomado en Prevención de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Proliferación de Armas Nucleares de Destrucción Masiva** de FOTRIEM. Actualmente cursa la Especialización en **Didáctica Universitaria**.
Posee una **sólida trayectoria en Contabilidad y Auditoría** de entes privados, entidades financieras y del Estado, Sociedades Anónimas y emisoras de capital abierto, empresas agroindustriales, importadoras, exportadoras, constructoras, de servicios, comerciales, ganaderas e industriales, así como entidades sin fines de lucro y proyectos.
Cuenta con experiencia en **capacitaciones internas, servicios de consultoría organizacional y financiera**, y en la ejecución de **procedimientos convenidos** como toma de inventarios de activos fijos y mercaderías, procesos de **debida diligencia**, control de recaudaciones, **certificación de cartera de créditos, evaluación de cumplimiento de la Ley N.° 1015/97** sobre Prevención de Lavado de Dinero y auditoría interna, entre otros.